



DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.

30 Haziran 2025 Tarihli Faaliyet Raporu

11 Ağustos 2025

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Doğru Varlık Yönetimi Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Doğru Varlık Yönetimi Anonim Şirketi'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 11 Ağustos 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (SBDS) 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi'ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.
Member, Crowe Global

Özkan Cengiz
Sorumlu Ortak Başdenetçi, SMMM

11 Ağustos 2025
İstanbul, Türkiye

30 Haziran 2025 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu
DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

YÖNETİM'İN MESAJI

Sayın Ortaklarımız, Değerli Yatırımcılarımız,

Doğru Varlık Yönetim A.Ş., ("Şirket") Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun ("BDDK") 8322 sayılı ve 04 Nisan 2019 tarihli kuruluş izniyle faaliyetine başlamıştır.

Şirketimiz 2019 yılından günümüze kadar geçen sürede 12 farklı finansal kurumdan 17 adet portföy alımı gerçekleştirdi. Şirketimizin toplam Tahsili Gecikmiş Alacak portföyü, 2024 yılında 1,4 Milyar TL olurken 2025 yılı ilk 6 ayında %18 'lik artışla 1,7 Milyar TL'ye yükseldi. Şirketimiz tarafından, 2024 yılında 142 Milyon TL satın alım bedeliyle 398 Milyon TL'lik Tahsili Gecikmiş Alacak portföyü satın alımı gerçekleştirildi. 2025 yılının ilk yarısında yatırımlara devam edilerek 58 Milyon TL satın alım bedeliyle 254 Milyon TL'lik Tahsili Gecikmiş Alacak portföyü satın alındı. Şirketimiz tahsilat performansını, her geçen yıl verimli bir şekilde artırmaya devam etti. Bu kapsamda Şirketimizin 2024 yılında 120 Milyon TL olan tahsilatı, 2025 yılının ilk yarısında yaşanan tüm ekonomik dalgalanmalara rağmen önceki yılın tahsilat rakımının %75 'ine ulaşarak 89 Milyon TL tahsilat yapmıştır. Şirketimizin aktif toplamı, 2024 yılında 332 Milyon TL olurken, 2025 yılının ilk yarısında %44 artarak 477 Milyon TL'ye yükseldi. Yine Şirketimizin öz kaynakları da 2024 yılında 198 Milyon TL olurken 2025 yılı ilk yarısında %21 'lik artışla 239 Milyon TL'ye çıktı. Şirketimiz, karlı büyümesini devam ettirerek, 2024 yılı ilk yarısındaki 26 Milyon TL'lik karını arttırarak 2025 yılının ilk yarısında 56 Milyon TL'ye yükseltti. Şirketimizin 2025 yılı içerisinde bağımsız denetimi HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından gerçekleştirilmekte olup, vergisel tam tasdik hizmetleri ise PWC YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.'den alınacaktır. Burada, huzurunuzda yöneticilerimize ve tüm çalışanlarımıza şirketimizin başarılarındaki katkıları sebebiyle en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Barış Kendal POLAT

1 Genel Bilgiler

1.1 Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

İşbu faaliyet raporu 01.01.2025 – 30.06.2025 tarihleri arasındaki hesap dönemine ait olarak hazırlanmıştır. Raporda yer alan tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.

Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicil numarası, merkez ofis iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş. ("Şirket")

Ticaret Sicil No	: 175973-5
Ticaret Unvanı	: Doğru Varlık Yönetim Anonim Şirketi
Sicil Müdürlüğü	: İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Adres	: Emniyet Evleri Mah. Lala Paşa Sok. No 1 Kâğıthane İSTANBUL
Sermaye Miktarı	: 50.000.000 TL
İnternet Sitesi	: www.dogruvarlik.com

1.2 Şirketin Kuruluş Tarihi ve Yönetimi

Varlık Yönetim Şirketleri 5411 sayılı Bankacılık Kanununun 143. maddesi kapsamında ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunun gözetim ve denetiminde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Doğru Varlık Yönetim A.Ş. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından 04.04.2019 tarih ve 8322 sayılı Kurul kararı ile faaliyetine başlamıştır.

Güçlü sermaye yapısı sahip olan Doğru Varlık Yönetim A.Ş., Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) gözetim ve denetiminde faaliyet gösteren, finansal borçların yapılandırılmasında uzman, sektöre yeni dinamikler ve yenilikler kazandıracaktır.

Ödenememiş ve tahsili gecikmiş alacakların yeniden yapılandırmasını ana faaliyet alanı olarak seçen Doğru Varlık Yönetim A.Ş., güçlü öz sermayesi, deneyimli kadrosu ve destek verdiği tüm alanlarda, sorumluluklarının bilincinde, insana saygılı, topluma öncü ve örnek olmaya çalışan bir vizyonla hareket etmekte, ekonomiye katkı ve istihdama katkı sağlamaktadır. Kurumsal sosyal sorumluluk stratejisi, yürüttüğü projelerle, toplumun refah düzeyini geliştirmek ve gelişimin ekonomik, kültürel, sosyal ve çevresel açıdan sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

30 Haziran 2025 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu
DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

1.3 Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı, yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayılı ile ilgili bilgiler

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesi tamamı ödenmiş olmak üzere 50 Milyon TL'dir.

Doğru Grup Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.' ye ait tek pay sahipli anonim şirket olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

30 Haziran 2025			
	Pay Oranları (%)	Hisse Adedi	Hisse Tutarı (Bin TL)
Doğru Grup Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	%100	50.000.000	50.000

30/06/2025 tarihi itibari ile mevcut Yönetim Kurulu aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıç ve Bitişi
Fethi POLAT	Yönetim Kurulu Başkanı	10/01/2025 – Devam Ediyor
Barış Kendal POLAT	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	10/01/2025 – Devam Ediyor
Serdar POLAT	Yönetim Kurulu Üyesi	10/01/2025 – Devam Ediyor
Önder DEMİRKURT (*)	Yönetim Kurulu Üyesi/ Genel Müdür	10/01/2025 – 11/07/2025
Soner SOMUNCU (*)	Yönetim Kurulu Üyesi	11/07/2025 – Devam Ediyor
Ali Sermed POLAT	Yönetim Kurulu Üyesi	10/01/2025 – Devam Ediyor

(*) Şirketimiz Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi Önder DEMİRKURT 11.07.2025 tarihi itibarıyla istifa ederek görevinden ayrılmıştır.

(*) İstifa eden Yönetim Kurulu Üyesi yerine Soner SOMUNCU ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere geçici olarak TTK 363. Maddesi uyarınca Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Üst düzey yöneticilere 3.635 TL ücret ödemesi olmuştur.

Organizasyon Yapımız

2025 Haziran dönemi itibarıyla Şirket, İstanbul'da bulunan Genel Müdürlük ofisinde toplam 46 çalışanı ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

1.4 Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin bilgiler
Şirketin sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

2 Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Üst düzey yöneticilere 3.635TL ücret ödemesi olmuştur.

3 Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

3.1 Araştırma ve Geliştirme Hedefleri

Doğru Varlık, finans sektöründe gelişen teknolojik ilerlemeleri, müşterilerinin yaşanan finansal sıkıntılarını aşabilmesi amacı ile ve tanımlanan ana faaliyetlerine sektörde ileri bir iş yapısı kurabilmesi adına önemli ölçüde fayda sağlayacak teknolojik gelişmeleri takip etmektedir. Bilgiye ulaşabilmek ve sürdürülebilir olmak adına yazılım entegrasyonları ve teknolojik gelişmeleri hedef bilmek adına, yetkin bilgi teknolojileri takımı ile hizmet vermektedir.

4 Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Açıklamalar

4.1 Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatımlara İlişkin Bilgiler

Şirketin hesap dönemine ait bir yatırım çalışması bulunmamaktadır.

4.2 Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

İç kontrol faaliyetleri doğrudan şirket Yönetim Kurulu'na bağlı "İç Kontrol Birimi" tarafından yürütülmektedir. Bu birim dayanağını "Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmeliğin" 10/A (İç Kontrol Sistemi) maddesinden almaktadır. Şirketin yönetim organı; İç Kontrol sistemi hakkında yakından bilgi sahibidir. Buna göre, şirketin tüm bölümlerinin faaliyetleri Kontrol Noktaları çerçevesinde izlenmekte, kontrol edilmekte, altı aylık periyotlarda Yönetim Kuruluna raporlanmaktadır.

Tüm süreçlerin denetimi; risk odaklı bakış açısıyla oluşturulan "Kontrol Noktaları" aracılığı ile örnekleme olarak yapılmaktadır. Söz konusu raporlarda tespit edilen bulgular "Farklılık Raporu" ile ilgili departmanlara iletilmekte ve farklılığın giderilmesine yönelik çalışmalar takip edilmektedir.

Söz konusu raporlarda tespit edilen bulguların yanı sıra, organizasyonla ilgili değişiklikler, mevzuat değişikliklerinin takip edilmesi de İç Kontrol çalışmaları içerisinde düşünülmektedir.

İç Kontrol Birimi, şirket içi çalışmalarını İç Kontrol Uygulama Talimatına göre yerine getirmekte olup uygulama talimatının güncelliğinin sağlanmasına yönelik çalışmalar da yapılmaktadır.

4.3 Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla şirketin mali tablolarına konsolide edilen bir bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

4.4 Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirketimiz halka açık bir şirket değildir. Kendi hisselerine ait iktisap edilen payları bulunmamaktadır.

4.5 Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Tam Tasdik Denetimi üçer aylık dönemler içinde, PWC YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş. tarafından yapılmıştır. Ayrıca, BDDK ve KGK tarafından yürürlüğe konulan TMS ve TFRS'ye göre hazırlanan bağımsız denetim ve raporlaması HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından yapılacaktır.

4.6 Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki dava bulunmamaktadır.

4.7 Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

4.8 Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

2025 yılının ilk 6 ayında 2 ayrı finans kuruluşundan anapara toplamı 253,6 Milyon TL olan iki adet portföy toplam 58 milyon TL bedelle satın alınmıştır.

Geçen yılın aynı dönemine göre tahsilatlarını %92 arttırmıştır.

2025 yılı Haziran dönemi itibarıyla satın alınan anapara toplamı 1,68 milyar TL'ye ulaşmıştır.

4.9 Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

10.01.2025 tarihinde Olağanüstü Genel yapılmış, Yönetim Kurulu Üyeliğine 3 (üç) yıl süreyle görev yapmak üzere Fethi POLAT, Barış Kendal POLAT, Serdar POLAT, Ali Sermed POLAT ve Önder DEMİRKURT seçilmiştir.

(*)Şirketimiz Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi Önder DEMİRKURT 11.07.2025 tarihi itibarıyla istifa ederek görevinden ayrılmıştır. İstifa eden Yönetim Kurulu Üyesi yerine Soner SOMUNCU ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere geçici olarak TTK 363. Maddesi uyarınca Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

30 Haziran 2025 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

4.10 Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Şirketimiz 2025 yılının ilk yarısında içerisinde toplamda 30 TL bağışta bulunmuştur.

5 Finansal Durum

5.1 Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirket geçen yılın aynı dönemine göre tahsilatlarını %92 arttırırken Vergi sonrası karını da %115 arttırmıştır. Şirket stratejik hedeflerini gerçekleştirdiği bir yılı geride bırakmıştır.

5.2 Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

(BİN TL)	AKTİF KALEMLER	30.Haz.25	31.Ara.24
	Nakit ve Nakit Benzerleri	2.962	1.188
	Krediler (Net)	444.057	303.270
	Maddi Duran Varlıklar (Net)	27.848	28.420
	Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	88	13
	DİĞER AKTİFLER	4.902	3.450
	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN VARLIKLAR (Net)	323	323
	AKTİF TOPLAMI	476.489	332.341

(BİN TL)	PASİF KALEMLER	30.Haz.25	31.Ara.24
	ALINAN KREDİLER	109.811	49.090
	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net)	13.294	18.893
	KARŞILIKLAR	2.733	1.752
	CARİ VERGİ BORCU	5.177	17.417
	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	67.247	39.287
	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	39.513	8.386
	ÖZKAYNAKLAR	238.714	197.516
	Ödenmiş Sermaye	50.000	50.000
	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	7	7
	Kâr Yedekleri	132.509	34.715
	Dönem Net Kâr veya Zararı	56.198	112.794
	PASİF TOPLAMI	476.489	332.341

30 Haziran 2025 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu
DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

(BİN TL)	GELİR VE GİDER KALEMLERİ	30.Haz.25	30.Haz.24
	Faiz Gelirleri	172.689	73.176
	Faiz Giderleri (-)	(17.133)	(1.285)
	NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ	155.556	71.891
	Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	(1.686)	(320)
	Personel Giderleri	(35.898)	(17.060)
	Diğer Faaliyet Gelirleri	448	266
	FAALİYET BRÜT KARI	153.529	74.126
	BEKLENEN ZARAR KARŞILIĞI GİDERLERİ	565	(5.214)
	Diğer Faaliyet Giderleri	(34.038)	(19.252)
	NET FAALİYET KARI/ZARARI	84.158	32.600
	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (-)	(27.960)	(6.414)
	DÖNEM NET KARI/ZARARI	56.198	26.186

5.3 Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirketin sermayesinin tamamı ödenmiş olup borca bataklık durumu söz konusu değildir.

5.4 Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirket satın alma stratejimizi yakın zamanda değiştirerek bankacılık sektöründeki tahsili gecikmiş alacak bakiyelerindeki artıştan maksimum payı almayı hedeflemektedir. Bu satın almaları ise hem kendi tahsilatlarından gelecek nakit akışı hem de banka kredileri ve tahvil ihracı yolu ile karşılamayı hedeflemektedir. Şirket genel müdürlük binası lokasyon olarak merkezi bir yere taşınmış, tahsilat ekibi deneyimli kadrolarla güçlendirilmiştir.

Mevcut büyüme stratejisi ile devam edilerek ülkemizin makroekonomik koşullarındaki gelişmeler, bankacılık sektörünün genel görünümü, bankacılık sektöründeki sorunlu kredilerin gelişimi ve yönelimi, işgücüne katılım oranı ve işsizlik oranındaki değişimler vb. hususlardaki gelişim ve değişimlere göre gereklilik arz ederse iş stratejimiz gözden geçirilerek revize edilecektir.

5.5 Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Kar dağıtımına ilişkin konular Ana Sözleşme çerçevesinde Genel Kurula sunulan ve Genel Kurulda alınan kararlar doğrultusunda yapılacaktır.

6 Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

6.1 Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

14.07.2021 tarihli Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları ile Devralınacak Alacaklara İlişkin İşlemler Hakkında Yönetmelik' in 11. maddesi gereğince, Varlık yönetim şirketleri, maruz kaldıkları risklerin izlenmesi, kontrolünün sağlanması, faaliyetlerinin kapsamı ve yapısıyla uyumlu ve değişen koşullara uygun ve yönetim kuruluna bağlı olarak görev yapacak yeterli ve etkin bir risk yönetimi ve iç kontrol sistemi kurmak ve işletmekle yükümlüdürler.

Bu doğrultuda Şirketimiz 14.01.2022 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Risk Yönetimi Departmanı kurulmasına ilişkin karar almıştır.

Tüm bu gelişmelere ek olarak Şirketimiz, risk yönetimi politikaları ve prosedürlerini geliştirmiş, karşılaşılabilecek risklerin hızlı tespit edilip, yönetilebilmesi için çeşitli rasyo ve limit seviyeleri belirlemiştir.

6.2 Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler

Şirketin bünyesinde, mevcut risklerin erken saptanması ve yönetimi ile ilgili olarak gerekli birimleri, denetimi ve yetki ayrımını oluşturmuştur.

6.3 Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler

Şirketin güçlü öz kaynak yapısı ve düşük maliyetle oluşturduğu portföylerini gün geçtikçe daha hızlı olarak tahsil edebilmesi, şirket karlılığını ve verimliliğini arttırmaktadır.

7 Diğer Hususlar

7.1 Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar

Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan herhangi bir olay meydana gelmemiştir.

7.2 İlave bilgiler

Bulunmamaktadır.

Fethi POLAT

Yönetim Kurulu Başkanı

Barış Kendal POLAT

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Serdar POLAT

Yönetim Kurulu Üyesi

Soner SOMUNCU

Yönetim Kurulu Üyesi

Ali Sermed POLAT

Yönetim Kurulu Üyesi